

## 2023 年度学校法人常磐大学事業計画

### 【学校法人常磐大学】

#### 1 人事政策

##### (1) 教職員人事制度

- ① 事務系職員の職位運用体系の検討・見直し
- ② 67 歳定年制の実施
- ③ 職員個々の働き方に応じた労働環境整備の検討

##### (2) 人員計画・人事採用計画

- ① 学校法人全体の現状を踏まえた教職員に関する人事政策の策定
- ② 退職者推移、組織構成の年齢バランスを踏えた人員計画、人事採用計画の策定

##### (3) 計画的な人材育成、研修施策の実施

- ① 研修体系に沿った体系的な研修の実施
- ② 自己啓発等への取り組みと FD・SD への参加を通じた人材育成への取り組み
- ③ 女性管理職者の登用促進

##### (4) 大学教員の人事考課制度の導入に向けた検討

##### (5) 認証評価指摘事項を踏まえた人事面からの対応

項目	目標
女性管理職の登用	30%
時間外労働時間数（事務職員）	1 カ月平均 5.5 時間以下／人

#### 2 財務基盤

##### (1) 事業活動収支差額均衡化の維持に向けた中期財務計画の作成

##### (2) 事業活動収入の安定的な確保

自己財源である学生・生徒等納付金の確保と納付金以外での安定的な収入確保

- ① 各設置学校入学定員の確保による自己財源の確保
- ② 国庫・地方公共団体補助金の維持および確保
- ③ 寄付募集活動の継続
  - ア 諸澤幸雄奨学金制度（給付型奨学金）への募金
  - イ 常磐大学高等学校創立 100 周年募金（教育活動・学習支援のための環境整備資金）
  - ウ 教育および学術研究の充実・発展のための募金

##### ④ 資産の適正かつ効率的な運用による増収

##### (3) 事業活動支出の抑制

事業活動収支差額の均衡化を図るため、継続して在籍者数に応じた予算の配分調整と適正な執行管理を実施

- ① 経常的経費支出の適正化
- ② 教育研究経費支出の適正化

##### (4) 法改正（インボイス制度・電子帳簿保存法等）に対応した事務処理の統制

項目	目標
管理経費比率	9%以下
教育研究経費比率	30%以上
事業活動収支差額比率	±0%以上
人件費率	60%以下

#### 3 施設設備

##### (1) 教育環境の整備

- ① 見和キャンパス新校舎（新 B 棟）建築工事〔2023 年 12 月竣工予定〕
- ② A・B 棟解体に向けた既設教室等改修工事
- ③ 事務基幹システム更新の実施【法人】

(2) 安全安心な環境の維持整備

① 本部棟3階トイレ改修工事

項目	目標
整備計画実行率	100%
耐震化率	全国平均以上 (2021年度全国平均 95.1%) ※2023年度内に100%となる計画

4 管理運営

(1) 学校法人常磐大学中期計画の実質化

- ① 学校法人常磐大学中期計画 (2019-2023) 「TOKIWA VISION 2023」達成状況の検証
- ② 学校法人常磐大学中期計画 (2024-2028) の策定

(2) 学校間の相互交流・連携強化

- ① 学校間連携協議会の充実および連携事業の推進

(3) 小吹キャンパス将来構想の検討

(4) 幼保連携型認定こども園の検討

(5) 卒業生との連携強化

**【常磐大学】**

1 教育研究

(1) トキワ de SDGs の推進 (国連アカデミック・インパクトの基本原則の促進)

(2) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実

- ① 英語を中心とした外国語教育の充実 (Framework of Tokiwa English Curriculum (FTEC) の推進を含む)
- ② 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実
- ③ 外国人向け日本語教師養成

(3) 数理・データサイエンス教育の充実

(4) 教学マネジメントの確立

- ① 内部質保証システムの恒常化および実質化
- ② 学修成果の可視化
- ③ 適切な教育プログラムの編成・実施
- ④ 教職員の資質向上

(5) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

項目	目標
語学学習支援企画への参加者数	460人
語学試験合格者数	220人
外部資金獲得額 (大学・短期大学合計)	17,000千円
科研費獲得件数	34件
FD活動参加率	75%以上

2 学生支援

(1) 学生満足度調査結果を学生にフィードバック

(2) 学修支援体制の充実

- ① 「入学前教育の取り組み」、「基礎学力補完のための取り組み」および「正課の授業科目の教育内容」等の連携
- ② 「高等教育の修学支援新制度」の円滑な運用

(3) 課外活動の支援

(4) キャリア支援プログラムの充実

- ① キャリア形成支援に係る取組の推進 (オープンカンパニー (年次不問)、インターンシップ (学部3・4年) 参加促進)
- ② 1・2年次向け就職支援プログラムの充実 (eラーニング教材「竹びとSPI」の積極的な活用、「竹び

と SPI 模試」の利用促進を含む)

項目	目標
退学率	2%以下
課外活動加入率	35%以上
就職率	98%以上
公務員合格者数（教員除く）	30人以上
情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日）（大学・短期大学合計）	平日夜間 50人以上／日 土曜日 110人以上／日
貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計）	年間 10冊以上／人

### 3 地域連携・国際交流

#### (1) 地域における課題の解決のための取り組み

- ① 地域の自治体、産業界との連携
- ② G7茨城水戸内務・安全担当大臣会合推進協議会への参画
- ③ 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」等を通じた参加各校との連携
- ④ 地域課題の解決に向けた研究の推進および支援

#### (2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

#### (3) 常磐大学創立 40 周年記念事業の実施

項目	目標
地域連携活動数（大学・短期大学合計）	40件
オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計）	325人（オンライン講座含む）
地域への委員等派遣数	30件
留学派遣者数（交換留学／短期研修）	70人（10人／60人）
留学受入者数（交換留学／短期研修）	80人（20人／60人）
国際関連イベント参加者数	700人

### 4 入試広報

#### (1) 広報活動の充実・多様化

#### (2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

項目	目標
志願者数	1,800人（2024年度入試）
入学定員充足率	100%
オープンキャンパス参加者数（大学・短期大学合計）	3,000人
HP アクセス件数（大学・短期大学合計）	1,000,000件
学校説明会接触者数（大学・短期大学合計）	3,550件
資料請求者数（大学・短期大学合計）	20,000件
特別講座実施回数（大学・短期大学合計）	60件

### 5 施設設備

#### (1) 教育環境の整備

- ① 既設教室等(J棟)改修工事の実施

#### (2) 安全安心な環境の維持

- ① キャンパスの環境整備（空調機更新(U棟,L棟学生食堂), トイレ改修(F棟1階,Q棟地下1階・3階・4階・U棟1階), L棟学生食堂厨房床改修工事, T棟学生ホールスクリーン改修工事)

#### (3) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み

- ① T棟学生ホールの照明 LED 化工事

項目	目標
整備計画実行率	100%

## 【常磐短期大学】

### 1 教育研究

- (1) 国際化・グローバル化への対応のための教育の充実
  - ① 国際交流語学学習センターにおける語学学習支援の充実
- (2) 数理・データサイエンス教育の充実
- (3) 教学マネジメントの確立
  - ① 内部質保証システムの恒常化および実質化
  - ② 適切な教育プログラムの編成・実施
  - ③ 教職員の資質向上
- (4) 教育研究活動の活性化に向けた外部資金獲得

項目	目標
語学学習支援企画への参加者数	40人
語学試験合格者数	10人
外部資金獲得額（大学・短期大学合計）	大学に記載
科研費獲得件数	4件
FD活動参加率	95%以上

### 2 学生支援

- (1) 学生満足度調査結果を学生にフィードバック
- (2) 学修支援体制の充実
  - ① 「高等教育の修学支援新制度」の円滑な運用
- (3) 課外活動の支援
- (4) キャリア支援プログラムの充実
  - ① 個別指導・相談の充実
  - ② 短大生向け就職支援プログラムの充実（eラーニング教材「竹びとSPI」の積極的な活用、「竹びとSPI模試」の利用促進を含む）

項目	目標
退学率	2.5%以下
就職率	98%以上
公務員合格者数（教員除く）	6人
情報メディアセンター（図書館）の利用者数（平日夜間・土曜日） （大学・短期大学合計）	大学に記載
貸出冊数（大学・短期大学（教員・学生）合計）	大学に記載

### 3 地域連携・国際交流

- (1) 地域における課題の解決のための取り組み
  - ① 地域の自治体、産業界との連携
  - ② G7茨城水戸内務・安全担当大臣会合推進協議会への参画
  - ③ 「いばらき地域づくり大学・高専コンソーシアム」等を通じた参加各校との連携
  - ④ 地域課題の解決に向けた研究の推進および支援
- (2) 海外研修・交換留学プログラムの充実

項目	目標
地域連携活動数（大学・短期大学合計）	大学に記載
オープンカレッジ参加者数（大学・短期大学合計）	大学に記載
地域への委員等派遣数	5件
留学派遣者数（短期研修）	5人
国際関連イベント参加者数	40人

### 4 入試広報

- (1) 広報活動の充実・多様化

(2) 常磐大学高等学校および智学館中等教育学校との連携強化

項目	目標
志願者数	130人 (2024年度入試)
入学定員充足率	100%
オープンキャンパス参加者数 (大学・短期大学合計)	大学に記載
HP アクセス数 (大学・短期大学合計)	大学に記載
学校説明会接触者数 (大学・短期大学合計)	大学に記載
資料請求者数 (大学・短期大学合計)	大学に記載
特別講座実施回数 (大学・短期大学合計)	大学に記載

5 施設設備

(1) 教育環境の整備

- ① 既設教室等(J・L・N棟)改修工事の実施
- (2) 安全安心な環境の維持 [大学に含めて記載]
- (3) 省エネルギーおよび環境保護の取り組み [大学に含めて記載]

項目	目標
整備計画実行率	100%

【常磐大学高等学校】

1 教育・学習支援

(1) 確かな学力の育成

- ① 学力を保障する学習習慣の確立を目指す
- ② 生涯の学びを支える基礎学力を育成する
- ③ ICT ツールを活用した情報収集力の向上する
- ④ 図書館の利用について、抜本的に見直す
- (2) 本校が育成を目指す資質・能力を軸とした教育活動の推進
  - ① 教育目標・活動方針を確認する研修を充実し、教職員が一丸となって協働する体制を構築する
  - ② 学習者が主体となる「探究」的授業を実践する
- (3) 生徒の成長を後押しする系統的進路支援
  - ① 進路指導計画(ロードマップ)を見直し、共通理解をもった進路支援を実現する
  - ② 2025年度大学入学者共通テストを見据えた授業研究を充実する
  - ③ 常磐大学・常磐短期大学との連携を推進する
- (4) 海外研修を軸とした国際教育の推進
  - ① カナダ3カ月語学留学など海外研修の更なる充実を目指す
  - ② 国際理解に必要な実践的英語力を育成する

項目	目標
生徒授業アンケートでの肯定評価	90%以上の維持
常磐大学・短期大学進学者	30%以上
大学入学共通テスト受験率	80%以上
大学(短大含む)進学率	80%以上
海外研修参加者数 *実施可能な場合	30人以上

2 生徒支援

(1) 総合的な「人間力」の育成

- ① 規則正しい生活習慣を確立し、自律した生徒を育成する
- ② 文武両道を支えるため、教員間の連携を密にする
- ③ 教員と生徒が互いを尊重する関係を構築する
- ④ 心身の健康に努め、粘り強く努力する生徒を育成する

項目	目標
各部活動のボランティア活動	生徒一人年1回以上

部活動加入率	75%以上
上位大会(関東・全国)出場件数	10 件以上

### 3 入試広報

#### (1) スクールポリシーの浸透を目指した発信力の向上

- ① HP・スクールガイドを中心にサブツール広報誌や SNS を活用して、本校の情報発信に努める
- ② オープンスクール等の開催内容を精査して、本校の魅力が伝わる企画を実現する
- ③ 本校が求める入学者選抜の適正な実施を推進する

項目	目標
オープンスクール参加者数	対前年比 100%
受験者数	推薦・一般 対前年比 100%
HP (TOP ページ) の更新	月平均 30 回以上
HP アクセス件数	月間平均 30,000 件以上

### 4 施設設備

#### (1) 学習環境の充実および部活動活性化のための施設整備、配備

- ① 本館空調更新工事 (3 年計画第 3 期)
- ② 見和テニスコート防風ネット張替
- ③ 来客用駐車場フェンス工事
- ④ 本館東側非常階段錆補修塗装工事
- ⑤ 硬式野球屋内練習場設置
- ⑥ 校務系ネットワークシステムの更新
- ⑦ CALL 教室システムの更新

項目	目標
整備 (工事) 計画実行率	100%

## 【智学館中等教育学校】

### 1 教育・学習支援

- (1) 新学習指導要領実施に伴う、2025 年度大学入学共通テストに向けた教育活動の実践
- (2) 個々の学力推移の分析を踏まえ、個別最適な学習指導による学力向上および希望進路の実現
- (3) 現状を踏まえた研修旅行の実践
- (4) ICT 機器を取り入れた効果的な授業の研修と実践およびリモート授業への対応と研究
- (5) ユネスコスクールを通じた海外校との交流
- (6) SDGs の理念を取り入れた探究活動の充実
- (7) 学年減に向けた学校行事の検討

項目	目標
各個人の校外模擬試験における偏差値の上昇数	2 ポイントアップ以上
総授業時間における ICT 活用率	50%以上

### 2 生徒支援

- (1) 生徒会等自主的活動の活発化への支援
- (2) 各種ボランティア活動参加への支援
- (3) 教育振興会との連携強化および活動の活発化
- (4) 発達段階に応じた各種講演会の実施

項目	目標
県大会上位進出および関東大会出場	4 件/2 件
ボランティア参加者率	50%以上
薬物、交通、消費者、メディア等講演会	5 回以上

### 3 広報

- (1) HP や SNS を通じた、教育活動内容の発信
- (2) 天体観測会の継続的な実施

項目	目標
HP アクセス件数	対前年比 100%
SNS 発信数	100 回
天体観測会実施回数	5 日/年

#### 4 施設設備

- (1) 学習環境の整備
- (2) 学年減に伴う教育環境の維持

項目	目標
整備計画実行率	100%

### 【常磐大学幼稚園】

#### 1 教育

- (1) 個々の思いや可能性の実現を目指し、自己発揮できる主体的な活動の支援
- (2) 学びのある活動や四季折々の行事に関して、固定概念にとらわれない発想も加え、再構築を図る

項目	目標
「わくわくチャレンジ」開講回数	63 回
地域と連携した専門プログラムの開講回数	15 回

#### 2 広報

- (1) 活動内容を含む情報発信の充実 (HP、SNS、チラシなどの活用)
- (2) 園庭開放の実施、育児に役立つ勉強会等、地域に広く発信し、地域の子育て中の保護者を支援する
- (3) 「子育て支援・多世代交流センター」「家庭的保育事業所」「小規模保育事業所」利用者への広報活動の実施
- (4) 未就園児のための「まつの子ぐみ」を広く周辺地域にアピールし、地域の入園希望者の増加を図る
- (5) 登園可能地域への積極的なチラシ配布等の実施

項目	目標
入園定員充足率	100%

#### 3 施設設備

- (1) 教育環境の整備
  - ① 空調機更新工事
  - ② 照明の LED 化 (うめ組、職員室)
  - ③ 壁クロス修繕工事 (ランチルーム)
  - ④ トイレの温水洗浄便座化改修工事 (職員兼来客用 1 カ所)
  - ⑤ 液晶モニターの導入により保育の ICT 化を推進

項目	目標
整備計画実行率	100%